

### Una herramienta para el Desarrollo Institucional: un proceso democrático de gestión, apropiación y de rendición de cuentas



Área de Planificación y Gestión Estratégica  
Doldan Arruabarrena Valeria - Yacobitti Alejandro - del Mármol Florencia

### ¿Para qué armar un plan estratégico?

#### Diseñar el Rumbo

Determinar objetivos y metas que guían las actividades de todo el HEC



Plan Estratégico: 4 Ejes estratégicos  
14 Programas  
167 Indicadores

Análisis de situación

2021 Línea de base

2024 Medio Término

2026 Meta Final

557

**Encuesta semiestructurada**

---

221

**Grupos Kaizen**

---

33

**Entrevistas con actores claves**

---

18

**Reuniones con autoridades**

---





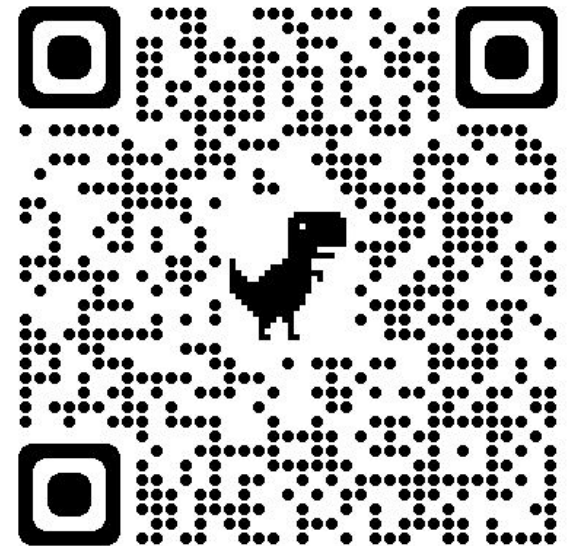
# 150

19, 20 y 21 de Octubre

## Jornada Científica y de Gestión

ALTA COMPLEJIDAD EN RED  
Hospital El Cruce  
HUMANIZADO  
Dr. Néstor Carlos Kirchner

La forma de garantizar el cumplimiento del Plan Estratégico es efectivizando las acciones,  
**haciendo propio** cada una de las líneas de trabajo



# 150

19, 20 y 21 de Octubre

## Jornada Científica y de Gestión

ALTA COMPLEJIDAD EN RED  
**Hospital El Cruce**  
humanizado  
Dr. Néstor Carlos Kirchner



# Muchas gracias

Valeria Doldan Arruabarrena  
Alejandro Yacobitti  
Florencia del Mármol

[planificacion@hospitalelcruce.org](mailto:planificacion@hospitalelcruce.org)