

Editorial

## La investigación y la publicación científica: una responsabilidad de todos

Arnaldo Medina

El inicio de la actividad de la revista científica del hospital "El Cruce" es una excelente oportunidad para reafirmar la importancia de la producción científica como uno de los pilares fundacionales de la institución de la cual formamos parte.

La posibilidad de contar con un medio de difusión e intercambio de los conocimientos necesarios para avanzar en la práctica sanitaria es fundamental, sobre todo en una experiencia como la que se nos presenta: ser los "iniciadores" de la vida institucional de este hospital. Tenemos la oportunidad histórica de establecer las bases de lo que será la "cultura organizacional" del Hospital El Cruce, es decir, los valores, las creencias y las formas de respuesta individual y colectiva de los profesionales y técnicos ante los desafíos planteados por las necesidades de salud de los ciudadanos, sumados a los problemas surgidos de la dinámica propia de la organización de servicios de salud.

La identidad del hospital está constituida por el hecho de ser un nodo de la red conformada por seis hospitales de los partidos de Florencio Varela, Quilmes, Berazategui y Almirante Brown, a lo que contribuye su ubicación geográfica. Al estar situado prácticamente en forma equidistante a los otros establecimientos, y al contar con recursos tecnológicos y humanos de alta complejidad, es posible analizar y construir las respuestas adecuadas a las necesidades de salud de los habitantes de la Región en el tercer nivel de atención. La investigación y la producción científica deben de este modo contemplar toda la riqueza de integración entre los niveles asistenciales y la producción colectiva en red.

Uno de los conceptos vertebradores para la organización hospitalaria que se pretende es el de "Gobierno Clínico". Para esto es necesario implementar herramientas de gestión que tiendan al logro de un cambio cultural de todo el sistema de salud. Es fundamental desarrollar la capacidad organizativa necesaria para prestar una atención sanitaria con garantía de calidad, enfocada en el paciente, que sea responsable y sostenible.

En este sentido, el hospital debe ser considerado como una empresa del conocimiento. Como tal exige una gestión basada en la combinación de la gestión institucional y clínica. La existencia de profesionales de alta calificación técnica y científica obliga a una metodología de trabajo basada en el conocimiento y el consenso profesional.

La publicación que hoy nos convoca puede contribuir en forma significativa en la búsqueda de evidencias y producción de conocimiento científico que

ayuden a un mejor gobierno del hospital en función de las necesidades de sus pacientes.

El gobierno clínico, es decir la dirección clínica en los hospitales, tiene como una de sus líneas más fuertes la gestión por procesos. Esta conlleva la descentralización, por medio de la cual la responsabilidad se pone en manos de aquellos que toman decisiones en el día a día. De esta forma se trata de agilizar y flexibilizar las respuestas logrando que cada uno de los profesionales se implique y se responsabilice en los resultados y también en la utilización de los recursos para obtenerlos.

Una buena comunicación y buen registro de la información clínica son la base de una buena asistencia médica. La buena comunicación es esencial para la comprensión, consentimiento y adherencia del paciente al tratamiento. También una buena comunicación, a la cual puede contribuir significativamente este medio, permite una mayor cooperación entre clínicos, ya que los clínicos y los servicios de la red deben colaborar y comunicarse de manera activa para asegurar un intercambio adecuado de la información y la coordinación de asistencia.

Por lo expuesto creemos que la investigación y la publicación de trabajos de interés y divulgación científica es una de las responsabilidades que se desprenden de la descentralización para el mejor gobierno clínico. Los alentamos así a publicar en este medio entendiendo que al hospital y a la red los construimos entre todos, y esta es una manera de hacerlo.